

Міністерство освіти і науки України  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Факультет економіки та менеджменту  
Кафедра бухгалтерського обліку та аудиту



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан факультету

Галина ЦХ

(прізвище та ініціали)

« 03 » 09 2024

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### Бізнес-аналіз

	(шифр і назва навчальної дисципліни)
галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
	(шифр і назва галузі знань)
рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
	(назва)
спеціальність	071 «Облік і оподаткування»
	(шифр і назва спеціальності)
освітня програма	«Діджитал-облік та консалтинг»
	(назва)
вид дисципліни	обов'язкова (професійної підготовки)
	(обов'язкова, вибиркова)

Тернопіль-2024 рік

Робоча програма з  
навчальної дисципліни \_\_\_\_\_

«Бізнес-аналіз»

(назва навчальної дисципліни)

для студентів Факультету економіки та менеджменту

Розробники:

доцент кафедри бухгалтерського обліку та  
аудиту, к. е. н., доцент

(посада, науковий ступінь та вчене звання)



(підпис)

/Вадим РАТИНСЬКИЙ/

(прізвище та ініціали)

Робоча програма розглянута та схвалена  
на засіданні кафедри \_\_\_\_\_

Бухгалтерського обліку та аудиту

(назва кафедри)

Протокол від 30 серпня 2024 року № 1  
Завідувач кафедри \_\_\_\_\_

(підпис)

/ Сергій СПІВАК /

(прізвище та ініціали)

Робоча програма розглянута та схвалена НМК  
Факультету економіки та менеджменту

Протокол від 30 вересня 2024 року № 2

Секретар НМК \_\_\_\_\_

(підпис)

/ Оксана ПОТІХА /

(прізвище та ініціали)

**Робоча програма погоджена:**

Спеціальність 071 «Облік і оподаткування»

освітня програма «Діджитал-облік та консалтинг»

Завідувач випускової кафедри \_\_\_\_\_

(підпис)

/ Сергій СПІВАК /

(прізвище та ініціали)

Гарант освітньої програми \_\_\_\_\_

(підпис)

/Тетяна КОРОЛЮК/

(прізвище та ініціали)

## 1. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Показник	Всього годин	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів/годин	5,0 / 150	5,0 / 150
Аудиторні заняття, год.	54	12
Самостійна робота, год.	96	138
Аудиторні заняття:		
лекції, год.	18	8
лабораторні заняття, год.	–	–
практичні заняття, год.	36	4
семінарські заняття, год.	-	-
Самостійна робота:		
опрацювання лекційного матеріалу, підготовка до практичних занять	27	6
опрацювання окремих розділів програми, які не виносяться на лекції	24	99
виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань		
виконання курсових робіт	–	–
підготовка та складання екзамену, презентацій, тестування	45	45
Екзамен		

Частка годин самостійної роботи студента:  
 денна форма навчання – 64 %;  
 заочна (дистанційна) форма навчання – 92 %;

## 2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Мета вивчення навчальної дисципліни «Бізнес-аналіз» – формування системи знань і умінь, необхідних для проведення бізнес-аналізу діяльності підприємства, які забезпечать розвиток компетенцій щодо оцінювання поточної позиції підприємства в структурі його бізнесу, перспектив реалізації бізнес-цілей, аналізу рівня використання наявних можливостей та потенціалу для обґрунтування доцільності та визначення перспектив зміни організаційної структури, методичних підходів, асортиментної політики тощо.

2.2. Завдання: вивчення теоретичних положень і практики застосування інструментів бізнес-аналізу; особливостей організації та інформаційного забезпечення бізнес-аналізу; сутності, меж та видів бізнес-процесів; основних компонентів системного моделювання, методів та інструментів моделювання бізнес-процесів; аналітичних додатків в корпоративних інформаційних системах.

За результатами вивчення дисципліни студент повинен продемонструвати такі результати навчання:

ПР01. Знати та розуміти економічні категорії, закони, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки, які існують між процесами та явищами на різних рівнях економічних систем.

ПР03. Визначати сутність об'єктів обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування та розуміти їх роль і місце в господарській діяльності.

ПР04. Формувати й аналізувати фінансову, управлінську, податкову і статистичну звітність підприємств та правильно інтерпретувати отриману інформацію для прийняття управлінських рішень.

ПР05. Володіти методичним інструментарієм обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування господарської діяльності підприємств.

ПР06. Розуміти особливості практики здійснення обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування діяльності підприємств різних форм власності, організаційно-правових форм господарювання та видів економічної діяльності.

ПР07. Знати механізми функціонування бюджетної і податкової систем України та враховувати їх особливості з метою організації обліку, вибору системи оподаткування та формування звітності на підприємствах.

ПР09. Ідентифікувати та оцінювати ризики господарської діяльності підприємств.

ПР11. Визначати напрями підвищення ефективності формування фінансових ресурсів, їх розподілу та контролю використання на рівні підприємств різних організаційно-правових форм власності.

ПР13. Усвідомлювати особливості функціонування підприємств у сучасних умовах господарювання та демонструвати розуміння їх ринкового позиціонування.

ПР14. Вміти застосовувати економіко-математичні методи в обраній професії.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей:

*інтегральна:*

– Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми під час професійної діяльності у сфері обліку, аудиту та оподаткування або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів економічної науки і характеризується комплексністю й невизначеністю умов.

*загальних:*

ЗК02. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК03. Здатність працювати в команді.

ЗК04. Здатність працювати автономно.

ЗК08. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК13. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

*спеціальних (фахових):*

СК02. Використовувати математичний інструментарій для дослідження соціально-економічних процесів, розв'язання прикладних завдань в сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

СК03. Здатність до відображення інформації про господарські операції суб'єктів господарювання в фінансовому та управлінському обліку, їх систематизації, узагальнення у звітності та інтерпретації для задоволення інформаційних потреб осіб, що приймають рішення.

СК06. Здійснювати облікові процедури із застосуванням спеціалізованих інформаційних систем і комп'ютерних технологій.

СК08. Ідентифікувати та оцінювати ризики недосягнення управлінських цілей суб'єкта господарювання, недотримання ним законодавства та регулювання діяльності, недостовірності звітності, збереження й використання його ресурсів.

### 3. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1. Лекційні заняття

№	Тема заняття та короткий зміст	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Тема 1. Бізнес-аналіз в системі управління підприємством 1.1. Ключові поняття бізнес-аналізу. 1.2. Організація та інформаційне забезпечення бізнес-аналізу.	2	0,5
2	Тема 2. Міжнародні професійні стандарти практики бізнес-аналізу 2.1. Бізнес-процеси: сутність, межі та види. 2.2. Концепції та підходи до удосконалення бізнес-процесів. 2.3. Основні показники оцінки діяльності підприємства.	2	0,5
3	Тема 3. Специфікація та документування бізнес-вимог 3.1. Методичний прийом порівняння в аналітичних дослідженнях: особливості застосування. 3.2. Використання абсолютних, відносних та середніх величин.	2	1
4	Тема 4. Методичні засади отримання даних і проведення бізнес-аналізу 4.1. Побудова рядів динаміки для потреб економіки. 4.2. Прийом групування інформації.	2	1
5	Тема 5. Системи підтримки управлінських рішень 5.1. Використання прийому балансового узагальнення. 5.2. Прийоми графічного та табличного відображення аналітичних даних.	2	1
6	Тема 6. Основні методи бізнес-аналізу 6.1. Ключові принципи SWOT-аналізу 6.2. Методи проведення PESTLE-аналізу	2	1
7	Тема 7. Загальні принципи моделювання систем і процесів 7.1. Визначення основних компонентів системного моделювання 7.2. Методи та інструменти моделювання процесів	2	1
8	Тема 8. Технології бізнес-аналізу 8.1. Методи виявлення та аналізу вимог клієнтів і зацікавлених сторін 8.2. Використання інструментів для моделювання бізнес-процесів і систем	2	1
9	Тема 9. Аналітичні додатки в корпоративних інформаційних системах 9.1. Функціональні можливості аналітичних додатків: збір, аналіз та візуалізація даних 9.2. Інтеграція аналітичних додатків з корпоративними інформаційними системами	2	1
Усього годин		18	8

#### 3.2. Практичні заняття

№	Тема заняття	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Тема 1. Бізнес-аналіз в системі управління підприємством	4	0,5
2	Тема 2. Міжнародні професійні стандарти практики бізнес-аналізу	4	0,5
3	Тема 3 Специфікація та документування бізнес-вимог	4	0,5
4	Тема 4. Методичні засади отримання даних і проведення бізнес-аналізу	4	0,5

5	Тема 5. Системи підтримки управлінських рішень	4	0,5
6	Тема 6. Основні методи бізнес-аналізу	4	
7	Тема 7. Загальні принципи моделювання систем і процесів	4	0,5
8	Тема 8. Технології бізнес-аналізу	4	0,5
9	Тема 9. Аналітичні додатки в корпоративних інформаційних системах	4	0,5
		36	4

### 3.3. Самостійна робота

№	Види робіт	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	опрацювання лекційного матеріалу, підготовка до практичних занять	27	6
2	опрацювання окремих розділів програми, які не вносяться на лекції	24	99
3	виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань		
4	виконання курсових робіт		
5	підготовка та складання екзамену, презентацій, тестування	45	45
Усього годин		96	138

#### 4. КРИТЕРІЙ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

##### Форма підсумкового семестрового контролю – екзамен

Модуль 1			Модуль 2			Підсумковий контроль (екзамен)		Разом з дисципліни
Аудиторна та самостійна робота			Аудиторна та самостійна робота					
Теоретичний курс (тестування)	Практична робота		Теоретичний курс (тестування)	Практична робота		10	15	100
15	20		20	20				
№ лекції	Вид робіт	Бал	№ лекції	Вид робіт	Бал	теоретичний курс	практичний завдання	
Лекція № 1-4	Практичне заняття №1	2	Лекція № 5-9	Практичне заняття №10	2			
	Практичне заняття №2	2		Практичне заняття №11	2			
	Практичне заняття №3	2		Практичне заняття №12	2			
	Практичне заняття №4	2		Практичне заняття №13	2			
	Практичне заняття №5	2		Практичне заняття №14	2			
	Практичне заняття №6	2		Практичне заняття №15	2			
	Практичне заняття №7	2		Практичне заняття №16	2			
	Практичне заняття №8	3		Практичне заняття №17	3			
	Практичне заняття №9	3		Практичне заняття №18	3			

#### 5. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

- Опорний конспект лекцій з дисципліни «Бізнес-аналіз» для здобувачів вищої освіти освітньої програми «Діджитал облік та консалтинг» спеціальності 071 «Облік і оподаткування» / В.В.Рагінський. Тернопіль: ТНТУ, 2024. 34 с.
- Методичні вказівки та рекомендації для виконання практичної роботи з дисципліни «Бізнес-аналіз» для здобувачів вищої освіти освітньої програми «Діджитал облік та консалтинг» спеціальності 071 «Облік і оподаткування» / В.В.Рагінський. Тернопіль: ТНТУ, 2024. 54 с.
- Методичні вказівки та рекомендації для виконання самостійної роботи з дисципліни «Бізнес-аналіз» для здобувачів вищої освіти освітньої програми «Діджитал облік та консалтинг» спеціальності 071 «Облік і оподаткування» / В.В.Рагінський. Тернопіль: ТНТУ, 2024. 56 с.



## 6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова:

- 1) Азаренкова Г.М. Аналіз, моделювання і управління ризиком (в схемах та прикладах): навчальний посібник. Львів, «Новий Світ-2000», 2024. 240 с.
- 2) Аналіз господарської діяльності: теорія, методика, розбір конкретних ситуацій. Під редакцією К. Ковальчук. Центр навчальної літератури, 2019. 328 с.
- 3) Бізнес-планування та управління проектами: навчальний посібник /за ред. П.Г. Ільчука. Львів. 2024. 216 с.
- 4) Данилович-Кропивницька М.Л., Канцір І.А. Бізнес-економіка: навчальний посібник. Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2021. 248 с.
- 5) Захарченко В.І., Балахонова О.В. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі і аудиті. Посібник. Л.: Вид-во «Магнолія», 2022. 353 с.
- 6) Ільчук П.Н., Фещур Р.В., Якимів А.І. Бізнес-планування та управління проектами: навчальний посібник. 2-е видання /за ред. Ільчука. Львів. 2024. 240 с.
- 7) Лубенець С.В. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті. Л.: Вид-во «Магнолія», 2022. 264 с.
- 8) Македон В.В. Бізнес-планування: навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2023. 236 с.
- 9) Мулик Т.О., Материнська О., Пльонсак О. Аналіз господарської діяльності: навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2023. 384 с.
- 10) Парасій-Вергуненко І.М. Управлінський аналіз бізнесу (за видами економічної діяльності). К.: Центр учбової літератури., 2024. 586 с.
- 11) Партна О.В., Срюова Н.Ю. Аналіз господарської діяльності: навчальний посібник. Л.: Вид-во «Магнолія 2006», 2023. 312 с.
- 12) Чорноморченко Н.В., Іванова І.С. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: навчальний посібник. Л.: Вид-во «Магнолія 2006», 2023. 258 с.

### Допоміжна:

- 1) Багацька К., Гейдор А. Бізнес-процеси в умовах діджиталізації економіки. Вісник Київського національного торговельно-економічного університету, 2019. № 5. С. 23-27.
- 3) Белякова А. Що таке ERP система та яким підприємствам вона потрібна? URL: <https://kubik.com.ua/ua/articles/baserp-vs-1cupr>
- 4) Белякова А. Налаштування моніторингу цільових показників діяльності у BAS ERP та Управління торгівлею. URL: <https://kubik.com.ua/ua/articles/monitoring/>
- 5) Вілчавський І. 5 основних технік бізнес-аналізу, які повинен знати кожен аналітик. URL: <https://www.ba.in.ua/2024/01/12/5-osnovnyh-tehnik-biznes-analizu-yaki-povynen-znaty-kozhen-analityk/>
- 6) Городиський М.П., Поліщук І.Р., Семйон В.С. Порядок розподілу витрат на здійснення маркетингу як бізнес-процесу: обліково – аналітичний аспект. Науковий вісник Ужгородського університету : серія: Економіка; зб. наук. пр. / редкол.: В.В.Готра, Л.М.Газуда та ін. – Ужгород : Говерла, 2019.
- 7) Діловод – онлайн сервіс з ведення обліку. URL: <https://kubik.com.ua/ua/software/dilovod>
- 8) Замула І.В. Аналіз фінансового стану підприємства в умовах комп'ютеризації. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка» : науковий журнал. Острого : Вид-во НаУОА, березень 2020. № 16 (44), С. 199-202.
- 9) Лайчук С.М., Поліщук І.Р. Статистичний аналіз ефективності діяльності фізичних осіб-підприємців: галузевий аспект. Ефективна економіка. 2021. № 4. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8803>

- 7) Онешко С.В., Дроздова О.Г., Іванова Н.А. Щодо зростання інформаційного потенціалу цифрового економічного простору: модернізація бухгалтерського обліку та аудиту в Україні. Академічні візії. 2023. № 21. URL: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8143112>
- 8) Поліщук І.Р., Жидкова В.В. Облікове забезпечення стратегічного аналізу діяльності підприємств добувної промисловості і розроблення кар'єрів залежно від платоспроможності покупців. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю та аналізу. 2021. Випуск 1 (48). С. 45-51
- 9) Синькевич Н., Краузе О. Економічний аналіз: перспективи розвитку в умовах діджиталізації економіки. Галицький економічний вісник. 2023. № 2 (81). С. 7-15. URL: [https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu2023.02.007](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.02.007)
- 10) Статистико-аналітичне забезпечення управління інноваційним розвитком економічних суб'єктів: колективна монографія / За заг.ред. В.К. Савчука. - К.: ФОП Ямчиський О., - 2020. - 292 с.
- 11) Шведа Н., Краузе О. Трансформація бізнес-моделей в умовах цифрової економіки. Соціально-економічні проблеми і держава (електронний журнал). 2023. Вип. 1 (28). С. 86-94. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2023/23snmute.pdf>

#### **Інформаційні ресурси:**

1. ЕНК (ID 6415) <https://dl.tntu.edu.ua/index.php>
2. Журнал «Ефективна економіка» URL: [www.economy.nayka.ua](http://www.economy.nayka.ua)
3. Журнал «Економіка та суспільство» URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/>
4. Журнал «Сучасні підходи до управління підприємством» URL: <http://conf.management.fmm.kpi.ua/proc/about>
5. Журнал «Економіка та управління підприємствами» URL: <https://e-u.in.ua/ua/nauka/zhurnal-z-ekonomichnih-nauk-ekonomika-i-upravlinnja/>
6. Законодавство України URL: [www.ukrpravo.com](http://www.ukrpravo.com)
7. Офіційний сайт державної служби статистики України; Головне управління статистики у Тернопільській області URL: <http://www.tc.ukrstat.gov.ua/>
8. Офіційний сайт «Державна служба статистики України» URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
9. Офіційний портал Верховної Ради України [URL: <https://www.rada.gov.ua/>]
10. Офіційний сайт Національної бібліотеки ім. Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
11. Український фінансовий портал «Фінанси України» URL: [www.finance.com.ua](http://www.finance.com.ua)
12. Офіційний сайт Міністерства цифрової трансформації України. URL: [thedigital.ua/ministry](http://thedigital.ua/ministry).

### 8. ЗМІНИ ТА ДОПОВНЕННЯ ДО РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ ДИСЦИПЛІНИ

№	Зміст внесених змін (доповнень)	Дата і № протоколу засідання кафедри	Примітки